**第23届贵州省企业管理现代化创新成果名单**

（排名不分先后）

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 等级 | 创造单位 | 成果名称 | 主创人 | 参与创造人 |
| 一等 | 中国贵州茅台酒厂（集团）有限责任公司 | 知名白酒酿造企业“365”为核心的全员全域质量管理 | 涂华彬、吴建霞 | 刘 玄、杨 婧、王汪中、  杨 帆、陈 希、姚永会 |
| 一等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司 | 聚焦“四个一”提升监督质效，推进政治监督具体化精准化常态化 | 牟路勇、  吴经纬 | 徐洪年、黄 静、魏永鸿、  李 昱、唐少华、周思锜 |
| 一等 | 国家电投集团贵州金元股份有限公司 | “水风光互补”“农光互益”金元清洁能源管理模式构建与实施 | 陶 国、  秦 岭 | 胡恢武、刘贵省、徐雷清、  封禄俊、毕先云、陶明杰 |
| 一等 | 瓮福（集团）有限责任公司 | 价值调度·精料政策—助推集团高质量发展 | 张文胜 | 曹江洪、陈绍武、周登红、  王 东、王海涛 |
| 一等 | 贵州习酒股份有限公司 | 构建以供应链新生态为目标的“两圈一带”供应体系 | 陈 强、  易开径 | 袁铭蔚、罗 敏、王 浩、  方 超、刘芳芳、陆艳艳 |
| 一等 | 贵州航天电器股份有限公司 | 运营瓶颈快速突破模式的构建与实施 | 伏虹浩、伍浩宁 | 李凌志、李忠奎、罗 勇、  雷 猛、陈玉娇、赵 杨 |
| 一等 | 贵州航天电器股份有限公司 | 以“一核三心”为支撑的集团化跨地域营销体系构建与实施 | 赵冬琼、  刘 旭 | 吴小凤、罗 勇、刘 冬、  杨 妮、成建南、魏 勇 |
| 一等 | 首钢水城钢铁（集团）有限责任公司 | 以全要素效率提升为基础的低成本生产模式的构建与实施 | 王 劼、欧阳宇峰 | 陶昌德、龙明华、魏福龙、  伍从应、杨 延、华福波 |
| 一等 | 中国航发贵州黎阳航空动力有限公司 | 提升产业链供应链能力的航空发动机产业生态圈建设 | 张 姿、向传国 | 李玉林、刘 辉、冯 晗、  朱小兵、罗贵亮、焦 凯 |
| 一等 | 中铁八局集团第三工程有限公司 | 工程项目宣传广告片区集中采购管理模式探索与实践 | 程巧利、王正录 | 李其勇、赵文婷、王静煊、  赵 帅、刘 洪、李 芳 |
| 一等 | 贵州电网有限责任公司遵义供电局 | 以电能替代为路径的“茅台”生产“双碳”管控  及供电服务模式研究与应用 | 邹 俊、  刘修理 | 胡 宇、郑 植、刘佳菀、  王 勇、袁 丽、张正欢 |
| 一等 | 中航贵州飞机有限责任公司 | 双碳政策下企业能源管理数字化转型 | 徐文坚 | 李大召、刘伟芳、龙国权、  张炳金、尹 康、李 成 |
| 一等 | 贵州黔源电力股份有限公司  水电站远程集中控制中心 | 以“1+n”目标协同为导向的梯级水库优化调度管理 | 李朝新、田维青 | 陈兰兰、醋院科、万 军、  宋万礼、夏安宇、郑丁午 |
| 一等 | 中建四局贵州投资建设有限公司 | 基于BIM技术的施工进度重量管理法研究 | 冯 源、肖礼鹏 | 罗 杰、熊添祥、夏健平、  任 瑞 |
| 一等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司构皮滩发电厂 | 以“风林火山”为核心思路打造执行力强的基层战斗队伍探索与实践 | 冯德才、尹 宁 | 方贤思、闵万雄、唐 渊、  罗小刚、陈 志、王立军 |
| 一等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司乌江渡发电厂 | 电力企业基于“四化”的安全生产体系优化管理 | 吴双杰、唐雪景 | 令狐争争、甘胜男、冯德权、何雪松、刘正春、刘常茂 |
| 一等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司东风发电厂 | 中国特色现代企业治理体系下以态势感知为重点的合规管理体系构建与实施 | 章 立、  杨 洲 | 岑加兵、王 波、张文波、  夏 婷、何 曦、陈紫怡 |
| 一等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司沙沱发电厂 | 以高质量发展为目标的大型水电厂“3+X”项目全过程管控体系构建 | 熊必文、  胡 明 | 曹光伟、宋钊如、闫文峰、  党 涛、祝熙男、李万鹏 |
| 一等 | 贵州航天控制技术有限公司 | 基于“合同+毛利”的民用产业薪酬分配机制构建与实施 | 谢雪峰 | 田 昆、林 涛、刘国威、  何志成、赵宗琦、孔 威 |
| 一等 | 贵州机电（集团）有限公司 | 国有企业集团以整体效益提升为目标的勤沟通、重协作管理 | 谭 卫 | 雷 蕾、方啟阳、肖邦勇、  李 俊、付恒勋、易亚祥 |
| 一等 | 贵州航天林泉电机有限公司 | 军用微特电机精益驾驶舱平台的建设与应用 | 刘兴中、彭 毅 | 韩 聪、虞 静、田胤蓬、  黎 波、王 荟、黄舜志 |
| 一等 | 贵州西电电力股份有限公司黔北发电厂 | “一联动四精准”管控体系助力火电企业高质量发展 | 罗德海、  颜绍霖 | 韩学波、刘 爽、杜 亚、  辛红松、勾柏龙、罗映桥 |
| 二等 | 中国贵州茅台酒厂（集团）有限责任公司 | 知名白酒酿造企业以提升企业价值的增值型审计管理 | 余思明、王 锦 | 赵江萍、蔡 横、兰 驰、  王佳佳、许宇航、范 尧 |
| 二等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司乌江渡发电厂 | “三联”工作模式增强党支部政治功能和组织功能推动党建工作与生产经营深度融合 | 吴双杰、唐雪景 | 杨 森、郭秋妮、刘 婧、  甘胜男、吴 佳、胡 烨 |
| 二等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司乌江渡发电厂 | 基于全流程信息化的设备运行数据及运行状态统计分析管理 | 汤 隆、何学渊 | 李茂华、李 念、甘胜男、  范松玲、雷开航、徐 冕 |
| 二等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司水电站远程集控中心 | 乌江流域梯级水电在调频辅助服务市场环境中的“两期+双边”式调度管理 | 彭 鹏、  徐 伟 | 高 英、贺亚山、朱 喜、  李远军、周金江、穆庆文 |
| 二等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司沙沱发电厂 | 一种有效防止机组非计划停运举措的研究及应用 | 曹光伟、  闫文峰 | 党 涛、许海洋、李明忠、  于 路、王 攀、郑明浩 |
| 二等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司 | 新时代下能源企业智慧税务管控体系的建立及数治转型 | 游 洋、  唐 莉 | 周 淼、辛健秋、胡月婷、  吕雨泓、秦英杰、沈青龄 |
| 二等 | 贵州乌江清水河水电开发有限公司 | 设备层级主人责任制管理探索与实践 | 司泰升、  张天吾 | 涂洪波、汪从彬、邓兴兴、  黄 磊、林 霄、苟开君 |
| 二等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司东风发电厂 | 大型水轮发电机组智能防结露控制系统的研究与应用 | 罗晓鸿、  殷 伟 | 杨 雨、彭俊先、唐 杰、  郭大林、何 川、陈绍勇 |
| 二等 | 贵州华电乌江水电工程项目管理有限公司 | 一种基于数字化、信息化的分布式管理机制在咨询与管理服务企业中的发展与应用 | 梁 英、  郭定明 | 胡世奎、陈 波、周维林、  罗仁兴、张仕伟 |
| 二等 | 国家电投集团贵州金元股份有限公司 | 构建高质量发展导向下的国有企业绩效管理模型 | 梁 灵 | 张鸿福、雷 华、周金耀 |
| 二等 | 国家电投集团贵州金元股份有限公司 | 中小水电站“环境友好”型绿色管理探索与实践 | 任廷华、 郑思超 | 黄仕猛、赵 娅、杜 杰、  陈 胜、田 云、吴述坤 |
| 二等 | 贵州黔源电力股份有限公司  引子渡分公司 | “长江大保护”背景下，存量水电站统筹生态环保、安全效益，实现高质量发展的创新实践 | 李朝新、　李荣英 | 黄　旭、肖 堃、孔祥坤、  陈万军、陈太义、陈国铭 |
| 二等 | 中国航发贵州黎阳航空动力有限公司 | 大型军工企业基于“1+4+N”的培训管理体系构建与实施 | 刘 辉、潘绍锋 | 何万飞、任锋纳、胡 婧 |
| 二等 | 航天江南集团有限公司 | 基于跨区域深化协同的工业基础件产业集群构建与实施 | 濮秀君、韩本来 | 李富洋、张红阳素、谭 中、杨贵生、阳 洋、吴应涛 |
| 二等 | 贵州航天风华精密设备有限公司 | 军工企业基于PMC“三层四域”科研生产数字化管理体系的构建与实施 | 刘如清、  张 亚 | 彭朝稳、黎宏德、欧春峰、  邱 辉、王 喆、李 杰 |
| 二等 | 贵州航天电器股份有限公司 | 以机加标准工艺为核心的外协价格核算管理平台构建与实施 | 李先强、伏虹浩 | 刘 旭、陈禧贵、刘福亮、  李进生、褚寿涛、周长春 |
| 二等 | 贵州航天控制技术有限公司 | 军工企业基于胜任力的任职资格管理体系的构建与实施 | 王海伟、顾 静 | 欧立静、林青松、刘国威、  胡兰子、何 瑞、许粟榬 |
| 二等 | 贵州航天控制技术有限公司 | 以企业战略目标为导向的技术创新激励机制构建与实施 | 肖新华、罗 天 | 王海伟、刘怡婷、陈方元、  秦邦强、庄志远、夏金花 |
| 二等 | 贵州梅岭电源有限公司 | 基于多要素、全流程优化的热电池柔性化生产平台管控体系的创建与实施 | 张 航、  朱 琳 | 王志康、孙文涛、王连绪  卢 丫、刘 丹、李吉金 |
| 二等 | 首钢水城钢铁（集团）有限责任公司 | 基于降低焦炭丁粉比的采购与工艺流程优化管理实践 | 肖扬武、  吕春龙 | 肖卫东、郎 黔、余艳华、  黄 俊、康作云、王二亮 |
| 二等 | 贵州机电（集团）有限公司 | 国有企业集团融入经营管理的廉洁文化建设 | 谭 卫 | 雷 蕾、方啟阳、肖邦勇、  李 俊、付恒勋、易亚祥 |
| 二等 | 贵州轮胎股份有限公司 | 基于以风险防控为核心的全生命周期智慧合同管理 | 黄舸舸、  王 鹍 | 王卫忠、周秩军、何 红、  何 健、高慧颖、蔡庸猛 |
| 二等 | 中车贵阳车辆有限公司 | 基于价值引领的高回报铁路货车造修管理模式构建与实施 | 董合军、王军华 | 李 旺、蒋 兵、文霖华、  肖祥丽、肖 瑶、赵雪竹 |
| 二等 | 贵州习酒股份有限公司 | 基于“三全三检三服从”酿造生活之美的产品全生命周期质量管理 | 胡 峰、  潘成康 | 欧锦华、左智弘、刘 丹、  吴华敏、王家玺 |
| 二等 | 贵州电网有限责任公司六盘水供电局 | 配网异常数据预警体系建设及应用 | 张永超、李晓江 | 刘文翔、周德宝、方明利、  伍 攀、李 田、朱 浪 |
| 二等 | 中铁八局集团第三工程有限公司 | 工程项目“网格化”管理创新模式研究与实践 | 但朋苡、汤荣云 | 甘万德、雷 鸿、刘成立、  杨付建、朱鸿飞、江利勇 |
| 二等 | 中航重机股份有限公司 | 上市型企业多法人主体下的一体化管理体系构建与实施 | 冉 兴、邹邦权 | 张正原、张先东、浦仕璨、  唐 沛、杨科思、吴 伟 |
| 二等 | 中国电建集团贵阳勘测设计研究院有限公司 | 大型勘测设计企业知识产权管理创新与实践 | 汪 飞 | 杨桃萍、张虎成、陈光耀 |
| 二等 | 中国电建集团贵阳勘测设计研究院有限公司 | 贵阳院两化融合体系与贯标 | 吕 军 | 陈祖文、李希龙、黄 洁、  刘心怡 |
| 二等 | 贵阳中安科技集团有限公司 | 基于数字技术的“管理体系”+“数字中台”推进电缆企业两化融合的创新实践 | 艾丽凤 | 荣金昌、王传福、曾 楠 |
| 三等 | 中国贵州茅台酒厂（集团）有限责任公司 | 知名白酒酿造企业基于强化风险防范、服务现代管理的全面风险管理体系建设 | 杨 骏、闻 勇 | 武兆伟、沈开怀、王自乐、  傅韵闻、王婷婷、陈远卓 |
| 三等 | 贵州茅台酒厂（集团）技术开发有限公司 | 制造企业以流程化思维为导向的现代化管理提升 | 范庆华 | 焦龙群、胡开贵、周 茂、  洪靖双、田秋燕、王 斐 |
| 三等 | 国家电投集团贵州金元股份有限公司 | 夯实边散远小水电企业安全基础的探索与实践 | 任廷华、  刘代山 | 黄仕猛、杨 蛟、段 勇、  赵 娅、吴国友、范华德 |
| 三等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司乌江渡发电厂 | 新形势下以激发人才活力为目标的国企改革实践 | 唐雪景、宋金育 | 甘胜男、刘常茂、周 康、  向 盼、何学渊、刘 唯 |
| 三等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司构皮滩发电厂 | 基于AR技术的“VIR”标准化运维工作的探索与实践 | 李昌钊、刘佳佳 | 葛 耀、廖小伟、龙 潭、  冯 卫、冉飞甜、罗 安 |
| 三等 | 贵州乌江清水河水电开发有限公司 | 水电企业规划配置培训激励“四位一体”的人力资源管理创新与实践 | 司泰升、  张天吾 | 苟 静、徐 莎、肖 笛 |
| 三等 | 贵州乌江水电开发有限责任公司沙沱发电厂 | 构建“1+2+N”工作机制加压推进新形势下水电企业能力作风建设的创新与实践 | 贺 轶、  付 中 | 刘 力、王 沁、王邦宇、  黄地山、邱煜棋 |
| 三等 | 贵州乌江清水河水电开发有限公司 | 目标管理在党建工作中的实践和应用 | 司泰升、  张天吾 | 陈铎文、程洪霞、秦 燕、  何 欣 |
| 三等 | 贵州乌江清水河水电开发有限公司 | 中小流域水电厂“远程值守、异地受令”探索与实践 | 司泰升、  张天吾 | 涂洪波、刘柏青、路志勇、  汪从彬、朱文武 |
| 三等 | 贵州金元茶园发电有限责任公司 | 以“五精四细”为核心的运行精细化管理创新实践 | 李 乐、  杨昌学 | 汪 宁 、万 超、宁尤华、  王健超 、袁仁刚 |
| 三等 | 贵州金元茶园发电有限责任公司 | 新型电力市场下煤电价值提升创新实践 | 李 乐、  杨昌学 | 汪 宁、王世浪、黄太文、  刘嘉庆、文永生、黄瑞嘉 |
| 三等 | 贵州西电电力股份有限公司鸭溪发电运营分公司 | 火电企业基于目标与对标管理融合的精益看板管理提升实践 | 朱建宏 | 余 跃、孙战杰、甘怒涛、  夏继承 |
| 三等 | 贵州北盘江电力股份有限公司光照分公司 | 流域“水光互补”开发运营管理模式实践 | 霍 凌、 李泽宏 | 陈国锋、谢 蔚、宋万礼、  向先伟、冯忠华 |
| 三等 | 贵州黔源电力股份有限公司财务资产部 | 贵州区域水光互补山地光伏“六维同向”提质增效创新实践 | 史志卫、曹 华 | 莫 非、冷 昆、郑 淼、  马 茜、江柳乐、臧 宁 |
| 三等 | 贵州黔源电力股份有限公司监督部 | 新能源项目建设2234廉洁风险防控研究与实践 | 罗 涛、 盛友鹏 | 胡德江、邱 岩、冉雨欣、  向龙海、邓 姣、袁卫南 |
| 三等 | 贵州黔源电力股份有限公司财务资产部 | 以财务转型为目标的清洁能源区域公司集中核算模式优化 | 史志卫、孙 玮 | 曹 华 |
| 三等 | 中国航发贵州黎阳航空动力有限公司 | 基于量产准备度模型加速实现科研转批产管理实践 | 夏峥嵘、罗 军 | 汪 祥、张家轩、李永斌、  谬 骏、李亚初、曾信钧 |
| 三等 | 中国航发贵州黎阳航空动力有限公司 | 基于群众工作定位的国企改革信访矛盾风险防控机制建设 | 张志国、丁光俊 | 朱清民、李海鹰、徐怀银、  袁 红、何万飞、杨 兵 |
| 三等 | 中航贵州飞机有限责任公司 | 大型国有企业基于激发员工活力的“双体系”构建与实施 | 郝议戎、  皇甫艳艳 | 程 颖、唐招蓉、赵莉莉、  吕月竹 |
| 三等 | 中航贵州飞机有限责任公司 | 基于产能提升的仓储物流专业化建设与实践 | 周子伟 | 陈琬珺、张显辉、韩小娟 |
| 三等 | 中国电建集团贵阳勘测设计研究院有限公司 | 贵阳院科改示范企业实践与创新 | 巫 卿、唐洪波 | 吉久安、杨桃萍、段娟慧 |
| 三等 | 中国电建集团贵阳勘测设计研究院有限公司 | 融资租赁型新能源总承包建设项目风险防控实践 | 刘星宇、金 健 | 蒲康华、王 健、苗博泉、  吴沛良、罗晶菁 |
| 三等 | 中国电建集团贵阳勘测设计研究院有限公司 | 新时代背景下知识密集型企业雇主品牌的构建与管理 | 顾德周、  张 璇 | 申金龙、王 淳、张秋钰、  韩云怡、陈佳佳、李志强 |
| 三等 | 航天江南集团有限公司 | 基于新形势下军品目标成本管控研究与实践 | 吴 海、  丁立江 | 熊卓曼、朱 霜、李 姝、  袁代丹、赵汉青、麻丹璐 |
| 三等 | 航天江南集团有限公司 | 基于价值创造的管理会计报告体系构建实施 | 丁立江、  王 曦 | 虎 磊、黄 媛、袁代丹、  吴 海、赵 念、麻丹璐 |
| 三等 | 贵州航天电器股份有限公司 | 基于战略任务落地与人员履职的企业管理体系构建与实施 | 高 霜、  伏虹浩 | 李忠奎、罗 勇、刘 志、  王德建、刘 旭、令狐强 |
| 三等 | 贵州航天电器股份有限公司 | 基于“世界一流”目标引领的品牌建设与实施 | 王跃轩、戚中刚 | 常 晨、雷永涛、魏 勇、  唐 磷、刘 旭 |
| 三等 | 贵州航天电器股份有限公司 | 基于标准工时的车间日计划排产体系构建与实施 | 汪 群、雷 猛 | 李忠奎、伏虹浩、文 亚、  令狐强、马 娜、陆智娜 |
| 三等 | 贵州航天电器股份有限公司 | 离散制造业基于数字孪生的全流程制造运营体系构建与实施 | 李忠奎、  令狐强 | 罗 勇、王代琴、伏虹浩、  雷 猛、马 娜、李邦海 |
| 三等 | 贵州航天风华精密设备有限公司 | 基于多型号小批量军工产品标准工时体系的构建与实施 | 刘智慧、  王德仙 | 莫朝林、石显桃、李 彪、  袁世枢、王震海、詹云跃 |
| 三等 | 贵州航天风华精密设备有限公司 | 军工企业基于快速有效报价目标的协外配套价格库构建与实施 | 于建男、  陈红梅 | 李 彪、石显桃、陈 伟、  邓文广、熬四海、张兴国 |
| 三等 | 贵州航天天马机电科技有限公司 | 基于装配作业单元线边库管理模式的构建与实施 | 张仁渊、  冯军平 | 李 雷、税小兵、朱华兵、  赵建军、占金永、郑 素 |
| 三等 | 贵州航天智慧农业有限公司 | 基于乡村振兴的现代农业产业园数字化管理服务体系建设与实践 | 刘正波、  唐 诚 | 粟小娓、曾靖雯、孟庆伟、  柳 芳、韩立业、吴忠本 |
| 三等 | 贵州航天计量测试技术研究所 | 大型装备制造企业以“赋能+使能”为导向的网络安全纵深防御体系构建与实施 | 吕 翔、  黄建平 | 徐 军、陈永久、谢 轶、  李焕军、杨玉龙、阳 洋、 |
| 三等 | 贵州航天计量测试技术研究所 | 以人力资源质量提升为核心的创新驱动发展模式的构建与实施 | 吕 翔、  王龙龙 | 徐 军、鲁 桐、聂祥松、  陈世秋、厉 巍、刘凯龙 |
| 三等 | 贵州航天计量测试技术研究所 | 军工科研事业单位基于型号用元器件采购的资金保障管理模式的构建与实施 | 吕 翔、  李 莹 | 刘 敏、穆 红、姜 洋、  龚 坤、聂祥松、王龙龙 |
| 三等 | 贵州航天计量测试技术研究所 | 军工企业应急状态下快速响应生产管理模式的构建与实施 | 吕 翔、  张宝琴 | 李晓强、刘 兴、陈尔鹏、  汪义兴、傅小叶、王文玺 |
| 三等 | 贵州航天林泉电机有限公司 | 数字化时代的航空电机工艺管理模式 | 卓 亮、唐 可 | 黎 波、崔浪浪、杨荣江、  刘 勇、张 锦、陈明杰 |
| 三等 | 贵州省公路工程集团有限公司 | 施工项目数字化管理系统 | 计中彦、田洪松 | 王镜越、周明义、周 骅、  黄 超、闵 枢、杨 臻 |
| 三等 | 贵州机电（集团）有限公司 | 国有企业集团战略引领的人才队伍开发与管理 | 谭 卫 | 雷 蕾、方啟阳、肖邦勇、  李 俊、付恒勋、易亚祥 |
| 三等 | 首钢水城钢铁（集团）有限责任公司 | 钢铁企业基于数字化采购系统内控体系的构建与实施 | 刘 虹、王军武 | 龙 雨、徐 涛、王志兰、  薛 瑞、潘贤红、钱晓波 |
| 三等 | 首钢水城钢铁（集团）有限责任公司 | “双碳”目标下钢铁企业节能减碳的创新与实践 | 刘志敏 | 龙 雨、胡志祥、王 林、  孟 玮、马 俊、刘建国 |
| 三等 | 首钢水城钢铁（集团）有限责任公司 | 以提高钢铁企业发电量为目标的创新与实践 | 孟 玮、  李 庆 | 游 鹏、朱瑞芳、尹 红  杨倩槟、张 波、李 刚 |
| 三等 | 中铁八局集团第三工程有限公司 | 工程项目“临时党支部”管理创新与实践 | 唐贤明、胡族亮 | 亢光能、王勇文、代宇杰、  李加兵、杨 磊、何 桥 |
| 三等 | 中铁八局集团第三工程有限公司 | 定向催化培养复合型人才提升企业竞争力 | 魏贵明、黄 潘 | 代 明、郑 斌 |
| 三等 | 贵州电网有限责任公司信息中心 | 数字化背景下照片档案资源的研究与应用 | 万欣欣、罗 兰 | 陈 卿、袁 捷、宋鲁男、  陆岫昶、黄庭栋、柯 梅 |
| 三等 | 贵州电网有限责任公司安顺普定供电局 | 构建供电企业“5+3”联建带动体系，厚植基层党建根基—促供电可靠性提升 | 胡子轩、吴剑霞 | 韦 锋、李 浪、邱成亮、  陶 佳、谯 旭、张恒雪 |
| 三等 | 贵州电网有限责任公司安顺供电局 | 内外联动高效管控涉电公共安全隐患 | 张天卫 | 颜宗辉、赵远凉、黄 胜、  杨大策、李凯乐 |
| 三等 | 中国南方电网有限责任公司超高压输电公司天生桥局 | 基于数字化转型的电网生产运营管理变革探索与实践 | 曹 鹏 | 章耿勇、冉学彬、孙 浩、  王 凯、江 海、蒋妮娜 |
| 三等 | 中国南方电网有限责任公司超高压输电公司天生桥局 | 基于绿水青山理念的线树矛盾管理变革 | 鄢富品、赵 伟 | 章耿勇、冉学彬、陈荣盛、  刘 权、陈 睿、蒋妮娜 |
| 三等 | 中国南方电网有限责任公司超高压输电公司天生桥局 | 基于全面质量管理的老电网企业设备运检机制创新与应用 | 曹 鹏、孙 浩 | 章耿勇、冉学彬、王 凯、  欧松松、张 镭、江 海 |
| 三等 | 贵州电网有限责任公司六盘水六枝供电局 | 六枝供电局智能语音外呼平台 | 丁海峰、  宋 云 | 王 磊、赵 轩、丁恒洪、  乔双钰、张其静、王 敏 |
| 三等 | 贵州电网有限责任公司六盘水供电局 | 基于大数据背景下的新型供电服务体系建设 | 王永军、田 雨 | 林 琳、王 银、杨 康、  何晓红、徐佳诚、吴 静 |
| 三等 | 中建四局贵州投资建设有限公司 | 企业智慧化生产管理平台 | 冯 源、肖礼鹏 | 谢明康、武长乐、邱天喜 |
| 三等 | 贵州永贵机电制修有限公司 | 中小型煤机企业以矿山装备再制造产业合作基地模式，推动自身高速发展的探索与实践 | 许宗昊、  宁静静 | 陈法喜、韩 飞、郭 磊、  王 芳、任盼盼、张梦月 |
| 三等 | 贵州新安航空机械有限责任公司 | 完善薪酬激励机制，打通职业发展通道 | 张 奎、朱 浩 | 曹艾青、胡洋阳、张立波、  刘 娜、邹 娅、钟方琼 |
| 三等 | 贵州黔成汇佳暖通材料批发有限公司 | 数字化转型引领企业实现企业管理现代化发展 | 唐志皓 | 张 伟 |
| 三等 | 贵州电网公司都匀供电局 | 以“心连心”服务模式为切入点的敏捷前台建设探索与实践 | 陆丽丽、董孝波 | 金德国、尹世杰、余兆坤、  覃 柳、罗洁鹏、杨钧杰 |